

Beleidsplan 2026



Inhoudsopgave

Inleiding

PAGINA 1

Strategie op grond van statutaire doelstelling

PAGINA 1

Doelstelling 2026: eerste opschaling

PAGINA 2

Financieel beleid

PAGINA 4

Vooruitblik

PAGINA 5

Inleiding

2026 is een belangrijk jaar voor het Nicomachos Climate Justice Fund. Na het succesvolle proefjaar 2025 waarin we de eerste grants verstrekten, onze werkwijze verfijnden en ons netwerk opbouwden, zetten we nu de eerste grote stap naar opschaling.

Dit beleidsplan legt uit hoe we in 2026 onze capaciteit vergroten, onze organisatie versterken en onze impact verbreden en verdiepen - terwijl we onze kernkracht behouden: snel en strategisch financieren van klimaatzaken, waar dat dringend nodig is.

Strategie op grond van statutaire doelstelling

ONZE MISSIE

Volgens de statuten heeft Stichting Nicomachos Climate Justice Fund de volgende doelstellingen:

- Het leveren, in zo kort mogelijke tijd, van een fundamentele bijdrage aan het bereiken van de normen, naar de letter en de geest, van het Klimaatakkoord van Parijs, voornamelijk door het bieden van financiële steun aan (directe of indirecte) juridische procedures en rechtszaken, zowel nationaal als internationaal.
- Het nastreven van een rechtvaardige transitie naar een duurzame en klimaatbestendige samenleving, waarin de belangen van huidige en toekomstige generaties, evenals die van de wereld en de natuur als geheel, worden beschermd en gewaarborgd, voornamelijk door het bieden van financiële steun aan juridische procedures en rechtszaken, met bijzondere aandacht voor de meest kwetsbare en gemarginaliseerde gemeenschappen wereldwijd.
- Het bieden van financiële steun aan juridische procedures en rechtszaken om bovengenoemde doelstellingen te bereiken met betrekking tot alle andere mogelijke situaties die de huidige klimaat- en milieucrisis veroorzaken.

Deze missie blijft onveranderd. Wat in 2026 verandert is de schaal waarop we deze missie willen waarmaken.

“Dankzij de snelle financiering van Nicomachos konden we juridisch onderzoek doen, strategien ontwikkelen en geschikte zaken identificeren, wat direct tot procesvoering leidde. Onze resulterende rechtszaak was alleen mogelijk doordat Nicomachos snel kon inspelen op deze strategische kans.”

Grantee Nicomachos

Doelstelling 2026: eerste opschaling

In 2026 maken we de overstap van op kleine schaal grants uitgeven naar consolidatie en opschaling.

Onze kerndoelstellingen voor dit jaar:

VERGROTING VAN GRANTMAKING CAPACITEIT EN STRUCTUUR

We vergroten ons R&D fonds aanzienlijk: van circa 10 ondersteunde projecten in 2025 naar 20–25 projecten in 2026. Dit stelt ons in staat om wereldwijd meer onderzoek en strategische voorbereiding van nieuwe klimaatzaken te financieren - alsmede, waar nodig, van lopende zaken.

Daarnaast lanceren we in 2026 een tweede fonds dat voorziet in een aanvullende financieringsbehoefte. Het Nicomachos Agility en Matching Fund richt zich op de financiering van lopende zaken die qua budget niet in het R&D fonds passen en waarbij wordt samengewerkt met andere financiers voor het gezamenlijk ondersteunen van nieuwe rechtszaken.

Dit pilotproject wordt in 2026-Q4 geëvalueerd om te bepalen of, en zo ja hoe we dit fonds in 2027 kunnen versterken en uitbreiden.

Ook willen we in 2026 experimenteren met een klein Nicomachos ‘grassroots’ fonds, waarbij lokale organisaties direct kleine bedragen kunnen aanvragen. Dit idee werken we in de loop van 2026 verder uit; begin 2027 evalueren we de werking en risico's ervan.

UITBREIDING VAN ONS NETWERK

Nicomachos werkt met zogenaamde referral partners die relevante projecten voor financiering naar ons doorverwijzen. Dit zijn gerespecteerde expert organisaties in het klimaatrechtveld die projecten voorstellen die voldoen aan onze criteria: strategisch, systemisch en urgent.

Door dit netwerk uit te breiden van twee naar minimaal vier internationaal opererende partners, verbeteren we onze geografische spreiding en thematische dekking. Bijzondere aandacht gaat daarbij uit naar ondervertegenwoordigde regio's en lokale gemeenschappen.

POSITIE IN HET ECOSYSTEEM

Nicomachos streeft complementariteit na ten opzichte van andere (bestaande) fondsen - zowel qua type als wat betreft de omvang van de door ons te verstrekken grants. In 2026 blijven we in gesprek met Nederlandse en internationale financiers om

complementariteit te waarborgen en overlap in financiering te voorkomen.

VERSTERKING VAN DE ORGANISATIE

Om deze groei te realiseren, versterken we ons team substantieel. We nemen een Operational Manager in dienst en een freelance part-time ICT Manager aan. Daarnaast breiden we onze governance uit met een Council of Advisors die expertise voor strategische projectselectie aanlevert m.b.t. aanvragen bij het Nicomachos Agility en Matching Fund.

Onze Raad van Toezicht wordt qua samenstelling geleidelijk aangepast om het mondiale karakter van Nicomachos te weerspiegelen.

WERKWIJZE EN SELECTIECRITERIA

Onze selectiecriteria blijven onveranderd. We geven prioriteit aan verkenningwerk dat de toekomstige impact van rechtszaken versterkt en nieuwe juridisch strategische paden opent. We financieren ook operationele kosten om de continuïteit te waarborgen van lopende klimaatzaken en stellen subsidieontvangers in staat om - waar nodig - impact te creëren buiten de rechtszaal.

Alle grantees moeten non-profit rechtspersonen zijn, voor meer gevestigde organisaties is ANBI-status (of een internationaal equivalent) verplicht. Onze geografische focus is wereldwijd, met in 2026 bijzondere aandacht voor ondervertegenwoordigde regio's.

We blijven ons specifiek richten op projecten die door andere financiers niet of nauwelijks kunnen worden gefinancierd vanwege urgente tijdslijnen, een innovatief karakter, en/of de beperkte capaciteit van aanvragers om elders complexe aanvraagprocedures te volgen.

ONTWIKKELING INFRASTRUCTUUR

In 2025 bouwden we de nodige IT- en grantmaking processen. Die verfijnen we verder in 2026. Ook ontwikkelen we ons risicomanagement conform de eisen van onze voornaamste financiers.

“Klimatrechtszaken kunnen onvoorspelbaar zijn, met urgente noden en krappe deadlines. Het vermogen van Nicomachos om snel te handelen en op korte termijn kleinere subsidies te verstrekken is bijzonder welkom—vooral voor kleinere organisaties die anders kritieke kansen mislopen.”

Partner Nicomachos

Financieel beleid

Opschaling brengt zowel kansen als risico's met zich mee. Ons financieel beleid in 2026 adresseert beide:

FONDSENWERVING

Voor 2025–2027 hebben we toezeggingen van bijna €1 miljoen van Nederlandse en Europese private stichtingen en filantropen.

In 2026 positioneren we ons actief richting grotere internationale financiers, met het doel nog plm. €1 miljoen te verwerven.

We streven naar een gediversifieerde portfolio van bij voorkeur meerjarige 'unrestricted' grants teneinde te grote afhankelijkheid van individuele financiers te vermijden.

KOSTEN EN EXPLOITATIERISICO

Het grootste deel van onze middelen gaat naar grants ter ondersteuning van klimatrechtszaken. Een deel van ons budget dekt de operationele kosten die nodig zijn voor onze missie: personeelskosten, kantoor- en administratiekosten, systemen en technologie, governancekosten, communicatie, team ontwikkeling en training.

We streven ernaar de operationele kosten proportioneel te houden ten opzichte van ons grant budget (maximaal 25–30% van het totale budget), zodat maximale middelen naar klimatrechtszaken vloeien.

Opschaling betekent ook een groter exploitatierisico, waarbij onze kosten deels vast staan, maar ons uiteindelijke exploitatieresultaat afhankelijk is van enerzijds de succesvolle realisatie van onze ambitieuze fundraisingstrategie, en anderzijds van het aantal feitelijk te verlenen grants. Deze flexibele aanpak vergt uiteraard zorgvuldige monitoring en cash flow management.

OPBOUW CONTINUÏTEITSRESERVE

Ten behoeve van de continuïteit wordt al in 2026 een begin gemaakt met de geleidelijke opbouw van een continuïteitsreserve (conform de nieuwe ANBI-vereisten).

Daarbij wordt ernaar gestreefd het volgende schema te realiseren:

- Continuïteitsreserve 2026: 50% van de gemiddelde (ten dele begrote/geschatte) operationele kosten in 2025 en 2026
- Continuïteitsreserve 2027: 75% van de gemiddelde (ten dele begrote/geschatte) operationele kosten in 2025, 2026 en 2027
- Continuïteitsreserve 2028: 100% van de gemiddelde (ten dele begrote/geschatte) operationele kosten in 2026, 2027 en 2028

Daarnaast wordt voor 2026 aparte reserve van €50K gecreëerd voor het te ontwikkelen 'grassroots' fonds.

FINANCIEEL MANAGEMENT

We handhaven solide financieel management door de aan te trekken operationeel manager ook met de specifieke taak van de financiële planning en controle te belasten. Op die manier zorgen we voor degelijk financieel beheer en een zorgvuldige naleving van donorcondities.

Vooruitblik

De beoogde opschaling in 2026 moet de basis leggen voor de verdere groei van het Nicomachos Climate Justice Fund. We bouwen het team, onze externe relaties, onze processen, en de reserves die nodig zijn om in de komende jaren een substantiële speler te worden in de internationale klimaatrechtfinanciering.

Dit beleidsplan is geldig voor het kalenderjaar 2026 en zal jaarlijks worden herzien en bijgewerkt.



Stichting Nicomachos
Climate Justice Fund
Murdoch Mackenziastraat 20
1086 WH Amsterdam

E info@nicomachos.org

KVK 94354421
RSIN 866746523

Fotografie door © Kadir van Lohuizen